

Willkommen

Was ist multi utility?

"Multi-utility" sind alle Dienstleistungen oder Produkte, die - meist unterirdisch -in ein Gebäude hinein- oder herausfließen, einschließlich der Entsorgung.

Unsere Mission

Unternehmen der Ver- und Entsorgung Wege in eine wettbewerbs- und kundenorientierte Zukunft aufzeigen und umsetzen.
Schwierige und komplexe Genehmigungsverfahren umsetzen.

Unsere Philosophie

Unser Klient und Mandant muss von unserer Tätigkeit einen echten umsetzbaren Wert gewinnen.

Kontakt

multi utility consulting (m u c ®)

Marcus Mattis
Prof. Dr.-Ing., Dipl.-Kfm.

Sonnenbühl 20
D-70597 Stuttgart (Sonnenberg)
Tel.: +49 (0) 711 - 76 70 38 88
Fax: +49 (0) 711 - 76 70 38 99
info@multi-utility.de
www.multi-utility.de

Philosophie

Unser Kunde und Mandant muss von unserer Tätigkeit einen echten Wert gewinnen. Unsere Projekte sind immer umsetzungsorientiert.

- Für jede Anforderung: multi utility consulting (m u c ®) stellt ein auf die spezifische Aufgabe ausgerichtetes Team zusammen
- Nur Einsatz von erfahrenen Beratern und Managern
- Enge Einbindung der Mitarbeiter des Klienten
- Führung von interdisziplinären Teams sichert den Erfolg
- Umfassende Berücksichtigung der technischen, wirtschaftlichen, politischen und öffentlichkeitswirksamen Implikationen eines Projektes

Erfahrung

Marcus Mattis

- Geschäftsführungs- und Vorstandstätigkeiten in in- und ausländischen Energiekonzernen
- langjährige Tätigkeit im liberalisierten Strom- und Gasmarkt
- Mehrjährige Beratungstätigkeit, Projektmanagement auf Zeit, m&a
- Prof. Dr.-Ing., Dipl.-Ing., Dipl.-Kfm.,
Beraterdiplom SGBS (St. Galler Business School)
- Honorar-Professor an der Universität Stuttgart, Fakultät "Energie-, Verfahrens- und Biotechnik", Vorlesung: "Strategische Planung in Unternehmen der leitungsgebundenen Energiewirtschaft"
- Erfolgreiche Umsetzung von kritischen und komplexen Projekten

Tätigkeits- und Aufgabenfelder

- Versorgung (Strom, Gas, Wasser, Wärme)
- Entsorgung und Abwasser
- Schwierige und komplexe Genehmigungsverfahren und Konfliktmanagement (Strategie und erfolgreiche Umsetzung von Lösungen)
- Strategieentwicklung und Umsetzung
- Vertrieb, Marketing, Produktentwicklung und Produktmanagement
- Energiebezug, Portfoliomanagement
- Mergers & acquisitions (m&a)
- Umstrukturierung und Reorganisation

Projekte

Namen von Klienten und Mandanten:

Viele der Aufträge sind sehr vertraulich und ein Rückschluss auf den Auftraggeber ist unerwünscht. Auf Anfrage und nach Rückfrage bei den Auftraggebern können gerne Referenzgeber genannt werden.

(Die Projekte sind chronologisch geordnet - aktuelle zuerst.)

Vertrieb & Marketing

- Entwicklung einer Vertriebsstrategie für Energieeffizienzprodukte für einen internationalen Anlagenbauer
- Entwicklung eines Businessplanes für eine Stadtwerke-Kooperationsgesellschaft für Energie-Dienstleistungen
- Analyse zu Vertrieb und Einführung eines Rauchgasreinigungsverfahrens
- Regelmäßige Recherche von Kongressen und Messen für einen Energiekonzern
- Analyse von Konzeption und Implementierung eines Kundenkartensystems für ein Stadtwerk
- Konzeption und Implementierung der Vertriebskooperation zwischen drei Stadtwerken

- Konzeption für eine gemeinsame Vertriebsgesellschaft eines Stadtwerks mit einem regionalen Stromversorger
- Entwicklung einer Gaspreisstrategie für ein großes Stadtwerk
- Entwicklung einer Vertriebsstrategie für einen Stadtwerkeverbund
- Beratung eines Energiekonzerns bei Strategie und Umsetzung der PR im Stadtwerkebereich
- Regelmäßige Erarbeitung einer Kundenzeitschrift für Stadtwerke
- Entwicklung der Umsetzung der Markenpolitik eines Energiekonzerns für dessen Stadtwerke- und weiteren Energie-Beteiligungen
- Strategie und Umsetzung einer Kooperation von Stadtwerk und Handwerk für facility-management
- Entwicklung und Implementierung der multi-utility-Strategie mit Produktentwicklung eines Wasser- und Abwasserunternehmens in einer Großstadt mit Produktentwicklung und Aufbau eines Tochterunternehmens
- Implementierung der Vertriebskonzeption für Stadtwerke und regionale EVU im Rahmen der Fusion zweier Energiekonzerne
 - Konzeption
 - Entwicklung neuer Dienstleistungen
 - Implementierung
 - Gesamtprojektleitung
- Implementierung der Stadtwerkestrategie für einen Energiekonzern mit
 - Marktuntersuchung und Konzeption
 - Implementierung mit starker Konzentration auf Dienstleistungen
- Entwicklung einer gemeinsamen Vertriebskonzeption für mehrere Stadtwerke mit Konzeptionierung der gemeinsamen Vertriebsprozesse auch zur Kundenakquisition außerhalb ihres bisherigen Stammgebietes

Strategie

- Unterstützung von Energiekonzernen zur Erhaltung oder zum Erwerb von Strom- und Gaskonzessionen mit Umsetzung und Entwicklung von Pachtmodellen und Netzgesellschaften (viele Projekte in ca. 60 Kommunen unterschiedlicher Größe)
- Entwicklung der Strategie von Verbänden (mehrere Projekte)
- Beratung von Stromtransportnetz-Gesellschaften bei Problemen mit der Umsetzung der Energiewende
- Strategische Planung für zwei Weinbau-Betriebe (pro bono)
- Präsentation im AR von mehreren Stadtwerken zu strategischen Fragen

- Analyse der IT-Strategie im Stadtwerkebereich für ein europäisches multi-utility Unternehmen
- Entwicklung einer Stadtwerkestrategie für Unternehmens-Akquisition und Dienstleistungen mit Marktuntersuchung und Konkurrenzanalyse
- Strategieworkshops mit Geschäftsführern und leitenden Mitarbeitern in einem Stadtwerk
- Erarbeitung einer Entscheidungsgrundlage zur Bewertung horizontaler und vertikaler strategischer Partnerschaften für ein Stadtwerk
- Strategieentwicklung für ein internationales Beratungsunternehmen zu dessen Energie-Strategie

Strom- und Gasbezug

- Analyse mit anschließender Optimierung der Energieversorgung einer Papierfabrik
- in Kooperation mit einem Beratungsunternehmen:
 - Entwicklung eines Modells zum Vergleich von Gaslieferangeboten für Stadtwerke und Großkunden
- Aufbau der Organisation und Prozesse bei einem regionalen GVU
- Unterstützung von mehreren Stadtwerken und einem regionalen Gasversorger beim Gasbezug einschließlich Vertragsverhandlungen
- Beratung eines regionalen Strom- und Gas-Unternehmens beim Energiebezug
- Ausschreibung für Energielieferungen für Industriebetriebe mit erheblicher Kostensenkung (einschließlich Beratung zum Netznutzungsentgelt) und Verhandlungen mit den Energielieferanten und Netzbetreibern

Mergers and Acquisitions

- Erwerb und Verkauf von Anteilen an mehreren Stadtwerken und Regionalversorgern für regionale EVU, große Stadtwerke und große EVU (über 20 Verfahren)
 - Entwicklung der Strategie und Kooperationsform
 - Begleitung (teilweise Leitung) des gesamten Akquisitionsprozesses (einschließlich Vertragsverhandlungen)
 - Datenraum
 - Entwicklung der verbindlichen Angebote

- Beratung von Energiedienstleistungsunternehmen bei der strukturierten Suche nach Contracting-Unternehmen (mehrere Projekte)
- Beratung und Umsetzung bei der Bildung eines Wasserzweckverbandes aus neun Kommunen mit Betriebsführung für weitere Kommunen
- Beratung eines internationalen Recycling- und Abfallwirtschaftskonzerns beim Erwerb eines Entsorgungsunternehmens
- Akquisition einer Ingenieurgesellschaft für einen internationalen Wasser- und Abwasser-Konzern
- Beratung und Umsetzung der erfolgreichen Akquisition eines Contracting-Unternehmens für ein großes Stadtwerk
- Gutachten für eine Bank zur Beurteilung einer Mezzanine-Finanzierung im Energiebereich
- Beratung eines Stadtwerkes beim Verkauf von Aktien eines Energiekonzerns
- Desinvest von zwei Beteiligungen (100% Verkauf) für einen internationalen Energiekonzern (Elektrische Höchstspannung / Höchstleistung)
- Moderator zwischen Energiekonzern und Stadtholding wegen der Auflösung einer gemeinsamen Stadtwerkebeteiligung
- Suche nach einem strategischen Partner für ein Entsorgungsunternehmen
- Suche nach einem strategischen Partner für ein Stadtwerk
 - Strategieentwicklung
 - EU-Ausschreibung
 - Umsetzung, einschließlich Vertragsverhandlungen
 - Gesamtprojektleitung
 - Entwicklung einer implementierungsreifen Kooperation
- Erwerb von Anteilen an einem kommunalen Versorgungsunternehmen für einen Regionalversorger
- Entwicklung eines neuen Kooperationskonzepts für einen Stadtwerkeverbund
- Unterstützung eines regionalen ÖPNV-Unternehmens bei der Akquisition eines ÖPNV-Unternehmens (einschließlich Konzeptentwicklung)
- Entwicklung und Umsetzung einer langfristigen Akquisitionsstrategie für eine Stadtwerkeholding
- Begutachtung eines Fusionsvorhabens des Stadtwerkes für eine Stadt
- Beratung eines Energiekonzerns bei der Akquisition von Anteilen an einem Energiekonzern einschliesslich der Umsetzung der Öffentlichkeitsarbeit

Prozesse und Organisation

- Entwicklung und Umsetzung eines Projektmonitoringskonzept sowie Organisationsentwicklung bei einem Gashochdrucknetzbetreiber
- Entwicklung der Prozesse und Organisation für Genehmigungsverfahren und Wegerechtserwerb bei einem Gashochdrucknetzbetreiber
- Unbundling Konzeption, Umsetzung und Prozesse (mit einem Kooperationspartner) incl. Umsetzung im Aufsichtsrat für ein regionales EVU
- Konzeption und Weiterentwicklung eines regionalen GVU
- Verschiedene unbundling Projekte mit starkem Fokus auf die Nutzung von Chancen zu zusätzlicher Optimierung einschließlich unbundling Handbuch
- Entwicklung einer Konzeption zur Produktentwicklung und Produktmanagement in mittleren und kleinen Stadtwerken
- Analyse der Prozesse von Stadtwerken zur Entwicklung von unterstützenden Dienstleistungen

Entsorgung und Abwasser

- Suche nach einem strategischen Partner für ein Entsorgungsunternehmen
- Beratung eines internationalen Abwasser- und Wasserunternehmens bei PPP-Projekten (mit Suche nach Investitionsmöglichkeiten)
- Beratung einer Großstadt bei der Lösung von Problemen mit Entsorgungsverträgen in thermischer Restmüllbehandlungsanlagen

Schwierige und komplexe Genehmigungsverfahren

- Strategieentwicklung und erfolgreiche Umsetzung von Pipeline-Projekten (Erdgas und Chemieprodukte) - mehrere Projekte, teilweise ohne Prozesse gegen Planfeststellung und Wegerecht
- Organisation von Prozessen und SLA zur Erstellung von öffentlich-rechtlichen Genehmigungen und Wegerechten für einen Gashochdrucknetzbetreiber
- Strategieentwicklung und Umsetzung von Genehmigungsverfahren für Kies- und Schotterwerke - mehrere Projekte
- Strategieentwicklung und Umsetzung für einen internationalen Investor zur Erlangung einer Sonderflughafenlizenz

Versorgungssicherheit und Versorgungsqualität

- Erarbeitung mehrerer Konzeptionen, Vorträge und Artikel zur Sicherung der Stromversorgungsqualität in Industriebetrieben
- Beratung von mehreren Transportnetzbetreibern bei der Entwicklung von Strategien für Sicherheits- und Krisenmanagement mit Umsetzung in Einzelprojekten
- Notstromkonzepte und Stromlieferungen, sowie Verleih von Stromaggregaten.(muc-Strom) „Wenn der Strom muckt, nimm muc-Strom“